

Zarząd Powiatu Przasnyskiego

Zgodnie z art. 53a ust. 1 Ustawy o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r., poz. 450 ze zm.) „Kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej...”.

Podmiot tworzący tj. Rada Powiatu Przasnyskiego dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu na podstawie ww. raportu.

W związku z powyższym przekazuję przygotowany przez SPZZOZ w Przasnyszu „Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu za rok 2024 oraz prognoza na lata 2025 - 2027”, wraz z projektem Uchwały Rady Powiatu Przasnyskiego w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

Dyrektor Wydziału Rozwoju, Promocji,
Oświaty, Zdrowia, Kultury i Sportu
Słowska
inż. Agnieszka Słaska

Do wiadomości:

Pani Beata Iwona Czaplicka – Skarbnik Powiatu Przasnyskiego

Uchwała Nr

Rady Powiatu Przasnyskiego

z dnia2025 r.

w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2024 r., poz. 107 ze zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r., poz. 450 ze zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1.

Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Przasnyskiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

ADWOKAT
Jarosław Stefański



**Uzasadnienie do projektu uchwały Rady Powiatu Przasnyskiego
w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego
Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.**

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r., poz. 450 ze zm.) „Kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 2 miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego”.

Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej za 2024 rok oraz prognoza na lata 2025 - 2027 Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu, został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024 oraz wskaźników określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r., poz. 832). Zawiera szczegółową analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacją o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno – finansowych wynikających z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku, wynosi 70 punktów. Rok 2024 uzyskał wycenę punktową na poziomie 13 punktów tj.:

- 1) wskaźnik zyskowności netto, kształtuje się na poziomie (-) 5,44 i uzyskał wycenę punktową 0,
- 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej, kształtuje się na poziomie (-) 3,2 i uzyskał wycenę punktową 0,
- 3) wskaźnik zyskowności aktywów, kształtuje się na poziomie (-) 8,39 i uzyskał wycenę punktową 0,
- 4) wskaźnik bieżącej płynności, kształtuje się na poziomie 0,5 i uzyskał wycenę punktową 0,
- 5) wskaźnik szybkiej płynności, kształtuje się na poziomie 0,46 i uzyskał wycenę punktową 0,
- 6) wskaźnik rotacji należności w dniach, kształtuje się na poziomie 31,56 i uzyskał wycenę punktową 3,
- 7) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach, kształtuje się na poziomie 34,81 i uzyskał wycenę punktową 7,
- 8) wskaźnik zadłużenia aktywów, kształtuje się na poziomie 68,49 i uzyskał wycenę punktową 3,
- 9) wskaźnik wypłacalności, kształtuje się na poziomie (-) 1,54 i uzyskał wycenę punktową 0.

Wartość uzyskanych punktów stanowi 18,57% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. W porównaniu do roku 2023 wartość punktowa kształtuje się na takim samym poziomie. Pomimo zmniejszenia straty netto za rok 2024 (strata (-) 6.330.506,97 zł) w stosunku do roku 2023 (strata (-) 11.216.073,22 zł), wartości uzyskanych wskaźników kształtują się na zbyt małym poziomie, by można było przyznać za nie punkty.

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Uchwałą Nr III/30/2024 Rady Powiatu Przasnyskiego z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu otrzymał negatywną ocenę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2023 r.

Zgodnie z art. 53a ust. 4 Ustawy o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r., poz. 450 ze zm.) ocenę sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej dokonuje się na podstawie raportu przedstawionego przez Dyrektora SPZZOZ. Kompetencje do dokonania oceny sytuacji należą do podmiotu tworzącego, czyli do Rady Powiatu Przasnyskiego.

Dyrektor Wydziału Rozwoju, Promocji,
Oświaty, Zdrowia, Kultury i Sportu

inż. Agnieszka Ślaska

Załącznik do

Uchwały Nr.....

Rady Powiatu Przasnyskiego

z dnia2025 roku

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki
Zdrowotnej w Przasnyszu za rok 2024 oraz prognoza
na lata 2025-2027**

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI
ZDROWOTNEJ W PRZASNYSZU
ZA ROK 2024 ORAZ PROGNOZA NA LATA 2025-2027

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o Działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r poz. 450)

I) Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zespole Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

- 1) Siedziba: *Przasnysz, ul. Sadowa 9,*
- 2) Adres: *06-300 Przasnysz, ul. Sadowa 9,*
- 3) Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: *29 753-4318, 29 753-4380, szpitalprzasnysz@o2.pl,*
- 4) Numer identyfikacyjny: REGON: 000302480
- 5) Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000137844

I. Wprowadzenie

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2025 r poz. 450) Kierownik Samodzielnego Publicznego Zespołu zakładu Opieki Zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zespołu zakładów opieki zdrowotnej w terminie 2 miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Niniejszy raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 rok i składa się z trzech podstawowych elementów:

- **Analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok,**
- **Prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027,**
- **Informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.**

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zespołów zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 roku poz. 832).

Zgodnie z ww. rozporządzeniem, wartościom wskaźników w kolejnych latach, zarówno bazowym, jak i prognozowanych przyporządkowano ocenę punktową.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024.

Sporządzona została w oparciu o:

- Bilans sporządzony na dzień 31.12.2024 r,
- Rachunek zysków i strat za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 r,
- Analizę wskaźnikową,
- Inne aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala.

Zadaniem analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej jest opisanie za pomocą zestawu mierników sytuacji w Szpitalu z punktu widzenia jej rentowności, płynności oraz perspektyw dalszego rozwoju. Wykorzystując źródła niezbędne do analizy finansowej czyli bilans i rachunku zysków i strat, można ocenić kondycję finansową szpitala i jego potencjał. Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

Celem SPZZOZ w Przasnyszu jest podejmowanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu zdrowia ludności zamieszkającej na obszarze jego działania, poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej, profilaktycznej, stałe podnoszenie poziomu świadczonych usług.

Do podstawowych zadań SPZZOZ należy udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, a przede wszystkim:

- badania i porady lekarskie,
- leczenia, dokumentowania i orzekania o stanie zdrowia,
- opieki nad kobietą ciężarną, w położu oraz noworodkiem,
- szczepień ochronnych oraz inne działania zapobiegawcze,
- diagnostyki medycznej,
- pielęgnacji chorych,
- prowadzenie działalności profilaktycznej i oświatowo-wychowawczej.

Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie:

- 1) Wskaźniki zyskowności: zyskowność netto, zyskowność działalności operacyjnej, zyskowność aktywów,
- 2) Wskaźniki płynności: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
- 3) Wskaźniki efektywności: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
- 4) Wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów i wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działania. Dodatnie wartości wskaźników mają miejsce kiedy przychody Szpitala przewyższają koszty. Wskaźniki zyskowności służą również do oceny rentowności działania. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

W wyniku analizy wskaźnikowej, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 rok przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 13 punktów co stanowi 18,57 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
sporządzony za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2027 r.
(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa:
zł

Wiersz	Wykazanie	Dane za rok			
		2024	2025	2026	2027
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	107 691 309,83	112 910 480,00	120 600 000,00	127 070 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	107 932 553,14	113 300 000,00	121 010 000,00	127 500 000,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	- 241 243,31	-389 520,00	-410 000,00	-430 000,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	119 305 588,71	124 850 000,00	128 710 000,00	132 360 000,00
I	Amortyzacja	7 895 219,81	6 500 000,00	6 300 000,00	5 920 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	10 922 883,57	12 340 000,00	12 750 000,00	13 480 000,00
III	Usługi obce	28 097 926,66	28 660 000,00	29 700 000,00	31 200 000,00
IV	Podatki i opłaty, w tym:	429 148,05	450 000,00	460 000,00	480 000,00
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	59 405 095,58	63 170 000,00	65 400 000,00	66 930 000,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	12 269 621,84	13 430 000,00	13 750 000,00	13 970 000,00
	- emerytalne	5 346 130,63	5 880 000,00	5 990 000,00	6 100 000,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	285 693,20	300 000,00	350 000,00	380 000,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-11 614 278,88	-11 939 520,00	-8 110 000,00	-5 290 000,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	9 553 514,18	8 182 000,00	7 600 000,00	7 100 000,00
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	5 805 028,34	6 100 000,00	5 900 000,00	5 600 000,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	3 748 485,84	2 082 000,00	1 700 000,00	1 500 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 698 479,81	750 000,00	661 000,00	655 000,00
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 093,88	5 000,00	11 000,00	5 000,00
III	Inne koszty operacyjne	1 695 385,93	745 000,00	650 000,00	650 000,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-3 759 244,51	-4 507 520,00	-1 171 000,00	1 155 000,00
G	Przychody finansowe	1 610,06	18 000,00	25 000,00	30 000,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	1 610,06	18 000,00	25 000,00	30 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00

IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	2 572 872,52	3 000 000,00	2 100 000,00	1 500 000,00
I	Odsetki, w tym:	2 540 872,52	2 968 000,00	2 100 000,00	1 500 000,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	32 000,00	32 000,00	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	-6 330 506,97	-7 489 520,00	-3 246 000,00	-315 000,00
J	Podatek dochodowy	60 735,00	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	-6 391 241,97	-7 489 520,00	-3 246 000,00	-315 000,00

B I L A N S

AKTYWA		Stan na dzień:			
		31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027
A	Aktywa trwałe	67 984 047,69	61 757 302,5	55 857 402,50	49 942 602,50
I	Wartości niematerialne i prawne	48 512,21	33 600,00	18 700,00	3 900,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	48 512,21	33 600,00	18 700,00	3 900,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	67 935 535,48	61 723 702,50	55 838 702,50	49 938 702,50
1	Środki trwałe	67 935 535,48	61 723 702,50	55 838 702,50	49 938 702,50
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	748 702,50	748 702,50	748 702,50	748 702,50
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	53 671 571,86	51 040 000,00	48 500 000,00	46 070 000,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	4 907 496,40	3 380 000,00	2 080 000,00	690 000,00
d)	środki transportu	794 584,22	625 000,00	450 000,00	290 000,00
e)	inne środki trwałe	7 813 180,50	5 930 000,00	4 060 000,00	2 140 000,00
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,0	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00

a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	W pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Aktywa obrotowe	15 876 530,36	12 150 000,00	12 240 000,00	12 920 000,00
I	Zapasy	1 260 670,42	980 000,00	850 000,00	970 000,00
1	Materiały	1 260 670,42	980 000,00	850 000,00	970 000,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	11 474 320,27	10 340 000,00	10 590 000,00	11 050 000,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	11 474 320,27	10 340 000,00	10 590 000,00	11 050 000,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	9 934 622,82	9 360 000,00	9 520 000,00	9 860 000,00
	- do 12 miesięcy	9 934 622,82	9 360 000,00	9 520 000,00	9 860 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00	0,00	0,00

c)	Inne	1 539 697,45	980 000,00	1 070 000,00	1 190 000,00
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 876 040,74	550 000,00	510 000,00	600 000,00
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 876 040,74	550 000,00	510 000,00	600 000,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 876 040,74	550 000,00	510 000,00	600 000,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 876 040,74	550 000,00	510 000,00	600 000,00
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	265 498,93	280 000,00	290 000,00	300 000,00
AKTYWA razem (suma poz. A i B)		83 860 578,05	73 907 302,50	68 097 402,50	62 862 602,50

PASywa		Stan na dzień:			
		31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027
A.	Kapitał (fundusz) własny	-37 306 261,64	-44 795 781,64	-48 041 781,64	-48 356 781,64
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	11 812 487,09	11 812 487,09	11 812 487,09	11 812 487,09
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00		0,00	0,00
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości	0,00		0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00		0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00		0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00		0,00	0,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00		0,00	0,00
	- na udziały (akcje) własne	0,00		0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-42 727 506,76	-49 118 748,73	-56 608 268,73	-59 854 268,73
VI.	Zysk (strata) netto	-6 391 241,97	-7 489 520,00	-3 246 000,00	-315 000,00
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	121 166 839,69	118 703 084,14	116 139 184,14	111 219 384,14
I.	Rezerwy na zobowiązania	5 943 711,86	6 420 500,00	7 085 000,00	7 505 000,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	4 282 863,00	5 610 000,00	6 410 000,00	6 830 000,00
	- długoterminowa	3 104 328,00	3 890 000,00	4 430 000,00	4 770 000,00
	- krótkoterminowa	1 178 535,00	1 720 000,00	1 980 000,00	2 060 000,00
3.	Pozostałe rezerwy	1 660 848,86	810 500,00	675 000,00	675 000,00
	- długoterminowe	1 647 566,86	785 500,00	650 000,00	650 000,00
	- krótkoterminowe	13 282,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	21 579 024,50	20 350 000,00	17 590 000,00	15 270 000,00
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	21 579 024,50	20 350 000,00	17 590 000,00	15 270 000,00
	kredyty i pożyczki	20 609 711,05	19 800 000,00	17 590 000,00	15 270 000,00
	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne	969 313,45	550 000,00	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	29 911 269,07	30 730 000,00	31 610 000,00	30 770 000,00
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00

	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	28 651 090,27	29 350 000,00	30 220 000,00	29 400 000,00
	kredyty i pożyczki	9 029 536,07	7 200 000,00	7 200 000,00	7 200 000,00
	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	9 893 472,54	11 150 000,00	11 480 000,00	10 450 000,00
	- do 12 miesięcy	9 893 472,54	11 150 000,00	11 480 000,00	10 450 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	zaliczki na otrzymane dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	5 308 796,76	5 970 000,00	6 190 000,00	6 230 000,00
	z tytułu wynagrodzeń	3 616 561,20	3 910 000,00	4 150 000,00	4 240 000,00
	Inne	802 723,70	1 120 000,00	1 200 000,00	1 280 000,00
4.	Fundusze specjalne	1 260 178,80	1 380 000,00	1 390 000,00	1 370 000,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	63 732 834,26	61 202 584,14	59 854 184,14	57 674 384,14
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	63 732 834,26	61 202 584,14	59 854 184,14	57 674 384,14
	- długoterminowe	57 651 080,61	55 100 000,00	54 600 000,00	52 500 000,00
	- krótkoterminowe	6 081 753,65	6 102 584,14	5 254 184,14	5 174 384,14
PASYWA razem (suma poz. A i B)		83 860 578,05	73 907 302,50	68 097 402,50	62 862 602,50

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2024 r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 2,0% Powyżej 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-5,44	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 3,0% Powyżej 3,0% do 5,0% Powyżej 5,0%	0 3 4 5	-3,2	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 2,0% Powyżej 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-8,39	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	15	UZYSKANE	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – <u>krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)</u> Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Poniżej 0,6 Od 0,6 do 1,0 Powyżej 1,0 do 1,5 Powyżej 1,5 do 3,0 Powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterm = 0 zł	0 4 8 12 10	0,5	0
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – <u>krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)</u> - zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Poniżej 0,5 Od 0,5 do 1,0 Powyżej 1,0 do 2,5 Powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterm = 0 zł	0 8 13 10	0,46	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	25	UZYSKANE	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) $\frac{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}$	Poniżej 45 dni Od 45 dni do 60 Od 61 dni do 90 Powyżej 90 dni	3 2 1 0	31,56	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) $\frac{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}$	Do 60 dni Od 61 dni do 90 Powyżej 90 dni	7 4 0	34,81	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	10	UZYSKANE	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	Poniżej 40% Od 40% do 60% Od 60% do 80% Powyżej 80%	10 8 3 0	68,49	3
Wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	Od 0,0 do 0,5 Od 0,51 do 1,0 Od 1,01 do 2,0 Od 2,01 do 4,0 Powyżej 4,0 lub poniżej 0,0	10 8 6 4 0	-1,54	0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	20	UZYSKANE	3
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					13

III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE tj. 2025-2027

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SPZZOZ w Przasnyszu pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów - koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe ze względu na bardzo trudną i złożoną sytuację finansową Szpitala oraz makroekonomiczną w kraju trudno jest założyć dodatni wynik finansowy i utrzymać stabilność ekonomiczno-finansową.

Planowane przychody na 2025 rok przyjęto na poziomie 121 110 480,00 zł, natomiast koszty planowane są na poziomie 128 600 000,00 zł. Plan i wynik finansowy na 2025 rok będzie korygowany w kolejnych kwartałach roku w związku z regulacjami ustawowymi dotyczącymi podwyżek wynagrodzeń dla personelu medycznego, a także i przede wszystkim w związku z ustawicznym wzrostem cen a tym samym wzrostem kosztów działalności statutowej Szpitala. Plan pierwotny zakłada ujemny wynik finansowy w wysokości – 7 489 520,00 zł i może ulec zmianie.

Na dzień sporządzania Raportu plan inwestycyjny zakłada wydatki i przychody na kwotę 307 500,00 zł, który może ulec zmianie w przypadku pozyskania dodatkowych środków. Główne źródła finansowania planowanych zakupów w latach minionych były dotacje z Budżetu Państwa, dotacje ze Środków Unijnych oraz z budżetu Powiatu Przasnyskiego.

Założenia kontynuacji działalności Szpitala w dotychczasowym zakresie usług medycznych.

Prognoza przychodów i kosztów SPZZOZ w latach 2025-2027 jest bardzo trudna do przewidzenia, ponieważ brak jest silnych, stabilnych elementów na jakich można by ją oprzeć. Ogromnym wyzwaniem są skutki zwiększenia inflacji jak również zmiany dotyczące finansowania ochrony zdrowia oraz kolejne zaplanowane na 2025 rok podwyżki dla personelu medycznego.

Szpital poza sferą niedoboru finansowego boryka się z szeregiem braków w obszarze personelu i infrastruktury. Obowiązujące przepisy prawne dotyczące personelu nakładają obowiązek zapewnienia minimalnej obsady personelu medycznego w placówkach świadczących usługi w ramach NFZ. Problemem jest to, że wymogi te nie są w żaden sposób spójne z rynkiem edukacyjnym. Mamy coraz większe trudności z pozyskaniem kadry lekarskiej oraz innych

specjalistów z zakresu medycyny. Analogicznie do wymogów personalnych rosną również wymogi dotyczące infrastruktury. Nieustannie rosną wymagania płatnika wobec wyposażenia technicznego i sprzętu medycznego. Wychodząc naprzeciw tym wymaganiom Szpital pozyskuje dofinansowania na zakup niezbędnej infrastruktury medycznej oraz na modernizacje i remont budynków. Podobnie jak większość szpitali Powiatowych, Szpital w Przasnyszu stoi przed wyzwaniem jakim jest wyprowadzenie szpitala z zadłużenia w jakie zaczął popadać na skutek realizowania obowiązującego od 1 lipca 2022 roku ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego dla pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. W 2021 roku do ustawy o działalności leczniczej wprowadzony został przepis będący konsekwencją wyroku TK. Złagodził on wcześniejszy zapis dotyczący obowiązku pokrywania straty finansowej szpitala przez organ tworzący i zagrożenie likwidacji podmiotu leczniczego w przypadku jej niepokrycia. Obecnie organ założycielski może, ale nie musi pokryć straty. Ze względu na rosnący deficyt środków finansowych oraz rosnące koszty wynagrodzeń wprowadzane są zmiany w zasadach wynagradzania. W 2023 roku wprowadzono nowy regulamin wynagradzania kontynuacją tego jest w 2024 roku wypowiedzenie personelowi pielęgniarstwu warunków płacy. Ma to na celu uzależnić wysokość wynagrodzenia od stanowiska na jakim pracuje pielęgniarka, a nie od posiadanego wykształcenia. W obecnej chwili nie stać Szpitala na płacenie wszystkim pielęgniarkom wynagrodzenia zgodnie z posiadanym przez nie wykształceniem, wiąże się to z bardzo dużym obciążeniem finansowym.

Prognoza przychodów na 2025 rok i lata następne

Oszacowanie prognozy przychodów Szpitala na kolejne 3 lata jest obecnie znacznie utrudnione z uwagi na fakt, że aktualnie bardzo dynamicznie wprowadzane są kolejne korekty poziomu finansowania świadczeń przez NFZ oraz planowanych zmian i reform w całej strukturze ochrony zdrowia. Częściowo planowane zmiany są już dobrze sprecyzowane, ale jest również szereg zmian, które są aktualnie w sferze dość ogólnych zarysów. Należy stwierdzić, że metodologia wyceny usług medycznych staje się coraz bardziej skomplikowana utrudniając tym samym prognozowanie przychodów.

Prognoza przychodów została oparta na planie rzeczowo-finansowym, który w trakcie roku podlega zmianom mającym na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych. Uwzględniono również plany naprawcze i oszczędnościowe Szpitala. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

W roku 2025 wartość rocznego ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i innych przychodów dotyczących świadczeń odrębnie kontraktowanych – została ustalona na podstawie średniomiesięcznych przychodów.

Przychody z NFZ stanowią w naszym szpitalu ok 97,21% przychodów ze sprzedaży. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową Szpitala. Z każdym rokiem można zauważyć wzrost wartości kontraktu z NFZ. W roku 2024 do 2023 przychód ze sprzedaży produktów wzrósł o 12,32 %.

Wykaz umów z NFZ na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu.

L.p.	Rodzaj/Zakres umowy	Termin obowiązywania umowy
1	Lecznictwo stacjonarne - oddział okulistyczny - oddział urologiczny	31.12.2025
2	Rehabilitacja lecznicza -porady ambulatoryjne lekarskie -zabiegi fizjoterapeutyczne	31.12.2025
3	Psychiatria i uzależnienia - oddział psychiatryczny - poradnia zdrowia psychicznego - ośrodek leczenia uzależnień - oddział detoksykacyjny - poradnia leczenia uzależnień	31.12.2025 31.12.2025 31.12.2025 31.12.2025 31.12.2025
4	Ambulatoryjne leczenie specjalistyczne - poradnie okulistyczna, otolaryngologiczna, logopedyczna, - poradnie chorób wewnętrznych, pediatria, - poradnia ortopedyczna, endokrynologiczna	31.12.2025 31.12.2025 30.06.2026
5	Podstawowa opieka zdrowotna	Czas nieokreślony
6	Program lekowy na oddziale okulistycznym AMD	31.12.2025
7	Mammografia	
8	Poradnia psychologiczno-pedagogiczna dla dzieci i młodzieży	30.09.2025
9	Lecznictwo szpitalne PSZ	31.12.2027
10	Rezonans magnetyczny	30.06.2026
11	Opieka paliatywna	31.05.2028
12	ZOL	30.06.2028

Na lata 2025 - 2027 założono sukcesywny wzrost przychodów w stosunku do roku poprzedniego, wzięto pod uwagę rozszerzenie działalności poprzez uruchomienie nowego oddziału szpitalnego jakim jest ZOL.

Prognoza kosztów na 2025 rok i lata następne

Prognoza została oparta na przyjętym planie finansowym na 2025 rok. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe biorąc pod uwagę obecny stan służby zdrowia i wysokość finansowania zakłada się ujemne wyniki finansowe. Patrząc na przyszłe lata są to straty bardzo trudne do odrobienia, jednak przy zaangażowaniu całego personelu, szczególnie medycznego jak również przy założeniu aktualizacji wyceny punktowej przez NFZ odzwierciedlającej koszty dla naszego szpitala, sytuacja finansowa szpitala może ulec poprawie. Podstawowym rozwiązaniem dla naprawy trudnej sytuacji finansowej jest zwiększenie finansowania z NFZ poprzez ponowną i realną do ponoszonych kosztów wycenę za punkt rozliczeniowy. Wprowadzane regulacje dotyczące wynagradzania personelu pielęgniarского dają możliwość zaplanowania tendencji wzrostu kosztów wynagrodzeń od 2026 roku na niższym poziomie niż dotychczas.

Wzrastające koszty funkcjonowania podmiotów ochrony zdrowia powinny znaleźć odzwierciedlenie w wycenach procedur medycznych. Obecnie jednak pomimo rosnącej świadomości poziomu kosztów funkcjonowania sektora służby zdrowia nie tylko brak jest wzrostu wyceny świadczeń, ale należy podkreślić realny spadek wyceny tych świadczeń. O ile krótkotrwale, Szpitale mogą taki stan przetrwać o tyle w dłuższej perspektywie doprowadzi to, do ekonomicznej zapaści Szpitali, których większość jest już obecnie na granicy utraty płynności. Na uwagę zasługuje fakt odpracowywania przez Szpital środków COVIDOWYCH w wysokości 6 mln. zł (za lata 2020-2021). W roku 2024 budżet Szpitala został obciążony kwotą ok 575 834,04 zł, natomiast pozostało do spłaty ok 1,2 mln.

Opracowane prognozy finansowo-ekonomiczne na lata 2025-2027 podlegać będą weryfikacji z uwagi na wiele niewiadomych wynikających z planowanych zmian w systemie opieki zdrowotnej, perspektywy unijnej w ramach której będą finansowane wydatki inwestycyjne dla placówek ochrony zdrowia i ewentualnych zmian legislacyjnych związanych z planowaną reformą ochrony zdrowia, a także i przede wszystkim dynamiczną zmianą cen towarów i usług.

WSKAŹNIKI

I) WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Podstawą oceny zyskowności działalności jest wynik finansowy. Wskaźniki zyskowności odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, określają ekonomiczną efektywność działalności. Im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy podkreślić, że celem szpitala, jako instytucji świadczącej usługi w ramach kontraktu z NFZ nie jest maksymalizacja zysku, ale zwiększenie użyteczności świadczonych usług medycznych.

1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata, określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności netto wynosi -5,44 (ze względu na poniesioną stratę) co oznacza, że otrzymuje ocenę 0 pkt. Należy zauważyć, że założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla SPZZOZ w Przasnyszu, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji szpitala: medycznych i społecznych. Wskaźnik ten pomimo wartości ujemnej uległ poprawie z wartości -10,74 za 2023 rok

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz działalności operacyjnej.

W porównaniu do 2023 roku wskaźnik ten uległ poprawie z wartości -8,85 do -3,2, ze względu na ujemny wynik finansowy ma on wartość ujemną.

Poziom wskaźnika powinien być rozpatrywany w stosunku do wartości osiągniętych przez inne szpitale. Z uwagi na charakter działalności szpitali, nie zakłada się jego maksymalizacji.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólna zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami.

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosi -8,39 co oznacza, że Szpital rok 2024 zamknął stratą i otrzymał 0 pkt, w 2023 roku wskaźnik ten wynosił -15,63.

Nadmieniamy, że wycena świadczeń nie jest zależna od Zakładu, ale jest kształtowana *de facto* jednostronnie przez płatnika tychże świadczeń; dodatkowo wysokość kosztów osobowych kształtowana jest głównie centralnie, jak też bez wpływu Zakładu na kształtowanie liczby personelu medycznego – uprawnionego do udzielania świadczeń (braki kadrowe nie wynikają li tylko z działań samych zakładów) – czynniki te determinują „racjonalność gospodarowania” nie tylko zakładów, ale przede wszystkim podmiotów zaangażowanych w kształtowanie kierunków ochrony zdrowia, w tym także agencji.

II) WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględniany w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań.

Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług o okresie spłaty wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. Daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wskaźnik ten ukazuje bowiem, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych przez upłynnienie wszystkich posiadanych składników aktywów obrotowych. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności do regulowania bieżących zobowiązań. Spadek wartości tego wskaźnika wskazuje na pogorszenie się tej zdolności.

Wskaźnik bieżącej płynności szpitala wynosi 0,5. Jest to niska wartość wskaźnika, świadcząca o ograniczonej zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań, jednak nie dająca Szpitalowi pkt.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług o okresie spłaty wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami aktywami finansowymi.

Poziom wskaźnika szybkiej płynności podobnie jak w przypadku wskaźnika bieżącego jest niekorzystny dla szpitala i wynosi 0,46. Jest to średnia wartość wskaźnika, świadcząca o ograniczonej zdolności szpitala do regulowania zobowiązań krótkoterminowych łatwo upłynnianymi aktywami obrotowymi. Wysokość tego wskaźnika dało Szpitalowi 0 pkt.

III) WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez szpital.

1) Wskaźnik rotacji należności w dniach

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności.

Wskaźnik rotacji należności w dniach wynosi 31,56 dni, co oznacza, że spłata należności przysługujących Szpitalowi przeciętnie biorąc następuje w okresie 45 dni, Szpital otrzymał 3 pkt.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach szpitala w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach wynosi 31,97 dni. Oznacza, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli następuje co 34,81 dni, co daje 7 pkt.

IV) WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Stabilność finansowa szpitala zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100}{\text{Aktywa razem}}$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Wysoka wartość tego wskaźnika świadczy o dużym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł obcych.

Wskaźnik zadłużenia aktywów szpitala wynosi 68,49 % co świadczy o średnim ryzyku finansowym i daje 3 pkt.

2) Wskaźnik wypłacalności.

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik wypłacalności szpitala wynosi -1,54 (jest ujemny). Ujemna wartość wskaźnika wypłacalności wynika z ujemnej wartości funduszu własnego.

PODSUMOWANIE

Analiza wskaźnikowa – ocena sumaryczna

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026		2027	
		wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności	-5,44	0	-6,16	0	-2,52	0	-0,23	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-3,2	0	-3,71	0	-0,91	0	0,86	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	-8,39	0	-9,49	0	-4,58	0	-0,48	0
	Razem		0		0		0		0
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,5	0	0,33	0	0,29	0	0,38	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,46	0	0,3	0	0,27	0	0,35	0
	Razem		0		0		0		0
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności w dniach	31,56	3	31,08	3	28,47	3	27,74	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	34,81	7	39,37	7	50,42	7	41,98	7
	Razem		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	68,49	3	82,54	0	94,45	0	85,55	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,54	0	-1,36	0	-1,33	0	-1,11	0
	Razem		3		0		0		0
Łączna wartość punktów			13		10		10		10

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku wynosi 70. Łączną ocenę punktową uzyskaną w 2024 roku oraz prognozę na lata następne przedstawia powyższa tabela.

Rok 2024 uzyskał wycenę punktową na poziomie 13, w porównaniu do roku ubiegłego kształtuje się on na takim samym poziomie. Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa SPZZOZ w Przasnyszu podobnie jak większości szpitali powiatowych w Polsce jest bardzo trudna.

Prognoza ze względu na trudną do przewidzenia sytuację makroekonomiczną i braku możliwości zaplanowania szczegółowych działań w zakresie rozszerzenia działalności i optymalizacji przychodów i kosztów szpitala na kolejne trzy lata jest bardzo trudna do sprecyzowania i oceniana z dużym dystansem.

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych głównie ze środków publicznych. Głównym celem SPZZOZ jest zapewnienie właściwej opieki medycznej (profilaktyki, diagnostyki i leczenia) w głównej mierze dla mieszkańców Powiatu Przasnyskiego.

SPZZOZ w Przasnyszu finansuje swoją działalność poprzez zawieranie umów z Mazowieckim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli

w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZZOZ udziela głównie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów, oraz odpłatne świadczenia. Opłaty za udzielone świadczenia zdrowotne pobierane są w przypadku braku ubezpieczenia, braku skierowania od lekarza rodzinnego lub specjalisty w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o ceny zawarte w cenniku SPZZOZ.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Przychody Szpitala w 2024 roku a tytułu udzielonych świadczeń zdrowotnych wyniosły 105 403 461,35 zł w tym:

- Sprzedaż usług do NFZ 104 286 973,59 zł,
- Pozostała sprzedaż usług medycznych 1 116 487,76 zł.

Całkowity przychód Szpitala wyniósł 117 487 677,38 zł i był większy w stosunku do 2023 roku o 13 025 555,71 zł. W tym przychód z tytułu sprzedanych usług do NFZ wzrósł o kwotę 10 831 884,02 zł. W roku 2024 aktywa Szpitala zostały powiększone o kwotę 19 146 211,08 zł wynikało to z następujących zadań:

- Dotacja MZ 6 493 000,00 zł,
- Dotacja Powiatu Przasnyskiego 175 890,00 zł,
- Darowizna Powiatu Przasnyskiego 12 381 032,39 zł,
- Środki własne 96 288,69 zł.

W ramach otrzymanych dotacji z MZ 6 493 000,00 zł „Doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego i pracowni diagnostycznych z nim współpracujących w celu usprawnienia obsługi pacjenta w SPZZOZ w Przasnyszu” Szpital dokonał zakupu niezbędnego sprzętu medycznego oraz dokonał modernizacji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. Otrzymana dotacja z Powiatu Przasnyskiego 175 890,00 zł została wykorzystana na budowę zewnętrznego przyłącza sieci gazowej w SPZZOZ w Przasnyszu.

W 2024 r. Powiat Przasnyski realizował inwestycje z udziałem środków zewnętrznych, które w formie darowizny przekazała na rzecz Szpitala:

- "Utworzenie Oddziału Opieki Senioralnej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy) w SPZZOZ w Przasnyszu z możliwością leczenia osób zarażonych wirusem Sars-CoV-2 – etap II" 9 337 587,35 zł,
- "Usprawnienie obsługi pacjenta w SPZZOZ w Przasnyszu poprzez modernizację infrastruktury sprzętowej i informatycznej" 2 535 461,04 zł,
- "Budowa wewnętrznej instalacji gazu ziemnego w budynku kotłowni Szpitala w Przasnyszu" 507 984,00 zł

Wartość tych inwestycji została przekazana Szpitalowi w formie darowizny.

W 2024 roku została rozpoczęta inwestycja przy udziale środków zewnętrznych mająca na celu zmianę ogrzewania Szpitala na gazowe. Całkowite ukończenie i rozliczenie nastąpiło w 2025 roku.

Na koniec 2024 roku Szpital posiadał zobowiązania długoterminowe w wysokości 21 579 024,50 zł w tym: kredyty 20 609 711,05 zł oraz wynikające z układu ratalnego zobowiązania wobec ZUS 969 313,45 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe 29 911 269,07 zł w tym 3 322 696,72 zł są to zobowiązania wymagalne.

W 2024 roku w wyniku wniesionych pozwów do sądu przez personel pielęgniarstwa, wynikający z roszczeń płacowych utworzono rezerwę na kwotę 1 456 470,76 zł, która bezpośrednio obciążała wynik finansowy roku 2024.

W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji finansowej Szpitala obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Ze względu na drastyczny wzrost cen towarów i usług zachodzi ryzyko zmniejszenia realnej wartości jednostki rozliczeniowej, a winno nastąpić zwiększenie chociażby o wzrost kosztów związanych z udzielaniem świadczeń.

Najistotniejszym problemem są niewystarczające środki pochodzące z umów z NFZ na funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia, bardzo niska wycena punktowa procedur medycznych i osobodni. Pomimo znacznego wzrostu wykorzystania łóżek w 2024 roku w porównaniu do 2023 roku prawie wszystkie oddziały nadal generują straty. Świadczy to o nieadekwatnej wycenie punktowej za udzielane świadczenia zdrowotne w stosunku do ponoszonych kosztów. Pełnienie stałej gotowości do przyjęcia pacjenta i zapewnienie mu wszechstronnej opieki medycznej przez podmiot leczniczy zaliczany do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia, który jest finansowany w około 99% ze środków publicznych, gdy te środki są niewystarczające i nie pokrywają wzrostu ponoszonych kosztów bezpośrednio przekłada się na finanse i trudności w podjęciu dalekosiężnych planów rozwoju.

Brak jednoznacznych uregulowań określających sposób ostatecznego rozliczenia przez NFZ świadczeń zdrowotnych w ramach Systemu Podstawowego Zabezpieczenia oraz świadczeń odrębnie kontraktowanych, a nie wykonanych w pełnym zakresie lub zrealizowanych nadwykonań wpływa negatywnie na procesy decyzyjne.

Wzrost płac pracowników ochrony zdrowia zatrudnionych w podmiotach leczniczych jako efekt działania tzw. „indeksacji” wynagrodzeń, na mocy uchwalonej nowelizacji ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz wzrost płac wynikający z podniesienia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego w znaczącym stopniu obciąża budżet Szpitala i wpływa negatywnie na poziom wypłacalności. Otrzymywane środki finansowe z NFZ na pokrycie wzrostu wynagrodzeń nie są w pełni wystarczające, aby zrekompensować Szpitalowi narzucone przez ustawę Szpitalowi podwyżki.

Niewystarczająca liczba personelu lekarskiego w szczególności specjalistów z dziedziny okulistyki, chirurgii, ortopedii, pediatrii oraz ratownictwa medycznego jest przeszkodą do osiągnięcia wyznaczonych celów jakim jest nieustanny rozwój i rozszerzenie udzielanych świadczeń przez nasz Szpital. Istnieją odczuwalne braki kadrowe w grupach dobrze wykwalifikowanych, przygotowanych i wyszkolonych pracowników, przed którymi stawia się coraz to nowe wyzwania i zadania. Brak kadry w szczególności lekarskiej bardzo często powoduje wywieranie presji na Dyrekcję Szpitala odnośnie stawek za udzielane świadczenia medyczne.

Wzrost inflacji w tym wzrost najniższego wynagrodzenia w kraju, cen energii, powoduje wzrost cen żywności, odczynników, przeglądów sprzętu medycznego, napraw aparatury medycznej, wywozu odpadów medycznych i komunalnych wpływa negatywnie na wskaźniki płynności Szpitala.

Zdarzenia związane z finansowaniem służby zdrowia:

Utrzymująca się przez ostatnich kilka lat ta sama niska wycena za punkt medyczny w rozliczeniach z NFZ, pomimo rosnących wciąż kosztów utrzymania szpitala, w tym kosztów wypracowania punktu medycznego. Sytuacja taka w gospodarce rynkowej byłaby tożsama z produkcją i oddawaniem tej produkcji nieodpłatnie na rynku. Jest to poważny czynnik pogarszający wynik finansowy Szpitala, utrudniający lub uniemożliwiający terminowe regulowanie bieżących płatności.

NFZ do 31.12.2021 roku umożliwił rozliczanie sprzedaży usług metodą 1/12 z zawartej umowy, zamiast według faktycznego wykonania, SPZZOZ w Przasnyszu korzystał z tej możliwości. W roku 2024 zmuszeni byliśmy do odpracowania niewykonań, w przeciwnym wypadku będziemy musieli zwrócić wypłaconą kwotę lub w kolejnym roku kontrakt będzie pomniejszony o niewykonany plan.

Istotne zagadnienia, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w latach następnych:

Ustawa z dnia 23 marca 2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określiła kwalifikacje świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profile systemu zabezpieczenia, zakresów i rodzajów świadczeń, w ramach których SPZZOZ udziela świadczeń opieki zdrowotnej. SPZZOZ w Przasnyszu został zakwalifikowany do grupy szpitali powiatowych – Poziom szpitali I stopnia.

Sytuacja makroekonomiczna

Rosnące ceny materiałów i usług destabilizują sytuację finansową Szpitala.

Obecne regulacje nie pozwalają nam korzystać w pełni z możliwości świadczenia usług komercyjnych. Wszystkie inwestycje realizowane ze środków Budżetu Państwa oraz UE już z założenia nie mogą generować przychodu, co za tym idzie nie możliwe jest wykonywanie na tym sprzęcie medycznym badań komercyjnych. Podobnie jak większość placówek zdrowia również nasz Szpital pozyskuje środki finansowe na zakup sprzętu medycznego.

Działalność SPZZOZ w Przasnyszu polega na zachowaniu i ciągłości udzielanych świadczeń nie tylko tych, które generują zyski, ale również tych wysokodeficytowych. Wszystkie procedury medyczne świadczone na rzecz pacjenta w naszym szpitalu mają na celu utrzymanie i zapewnienie realizacji objętych celów zdrowotnych.

Biorąc pod uwagę wszystkie zdarzenia związane z finansowaniem służby zdrowia oraz sytuację makroekonomiczną należy podkreślić trudną pozycję w jakiej znajdują się szpitale powiatowe. Wobec zaobserwowanych trendów należy stwierdzić, że w dobrej sytuacji finansowej znajdują się szpitale mające w swoich strukturach oddziały ortopedyczne oraz świadczące wysokospecjalistyczne procedury medyczne, których wycena przez NFZ jest bardzo wysoka. Wśród nas są również ludzie potrzebujący pomocy ze schorzeniami psychiatrycznymi oraz wymagającymi rehabilitacji wszystkie te procedury świadczymy w naszym szpitalu w ramach kontraktu z NFZ, lecz wycena jest ich bardzo niska niewspółmierna do ponoszonych kosztów. Oddziały te generują niestety straty, które pogarszają i tak słabą sytuację finansową szpitala. Obserwuje się również malejący przyrost naturalny mieszkańców naszego kraju co ma przełożenie na nasz powiat i powiaty sąsiednie. Utrzymanie oddziałów położniczych niestety generuje coraz większe straty, utrzymanie kadry medycznej oraz zabezpieczenie w niezbędny sprzęt i leki coraz bardziej obciążają i tak niewystarczający budżet szpitala. Dodatkowym

obciążeniem jest oddział intensywnej terapii, który nie jest oddziałem planowym lecz świadczy gotowość dla pacjentów Szpitala w razie zaistniałych sytuacji.

Kondycja finansowa szpitali powiatowych jest bardzo zła, pomimo wielu trudności rok 2024 udało nam się zamknąć z 50% poprawą wyniku finansowego do roku ubiegłego. Nie pozwoliło nam to jednak na obniżenie zadłużenia, nadal następuje wzrost zobowiązań Szpitala. Sytuację pogorszyła reforma systemu wynagradzania pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która weszła w życie od lipca 2022 roku, lecz za nią nie poszedł odpowiedni wzrost wyceny świadczeń, od tego czasu jest gorzej, choć miało być lepiej. Niestety perspektywy na przyszłość również są niepokojące, jeśli nic się nie zmieni sytuacja finansowa szpitali będzie ulegać dalszemu pogorszeniu. Coraz większą część środków, którymi dysponuje szpital zamiast na leczenie pacjentów będziemy musieli poświęcić na koszty finansowe, koszty zapłaty odsetek od kredytów i zobowiązań z tytułu dostaw. Naszym zdaniem należy dokonać ponownej i rzetelnej wyceny świadczeń.

Przasnysz 2025.05.23

D Y R E K T O R
SP ZZOZ w Przasnyszu
[Signature]
mgr Zbigniew Makowski

