

Mr. Śmiech 30/2024

Przasnysz, 11 czerwca 2024 r.


STAROSTWO POWIATOWE
w Przasnyszu
ul. Św. Stanisława 5 09-300 Przasnysz
tel./fax (29) 752 22 70
- 13 -

WRP.8024.6.2024

Zarząd Powiatu Przasnyskiego

W załączeniu przedkładam projekt Uchwały Rady Powiatu Przasnyskiego w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu wraz z uzasadnieniem.

W związku z powyższym przekazuję przygotowany przez SPZZOZ w Przasnyszu „Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu za rok 2023 oraz prognoza na lata 2024 - 2026” stanowiący załącznik do ww. projektu Uchwały Rady Powiatu.

Dyrektor Wydziału Rozwoju, Promocji,
Oświaty, Zdrowia, Kultury i Sportu

inż. Agnieszka Ślaska

Do wiadomości:

Pani Beata Iwona Czaplicka – Skarbnik Powiatu Przasnyskiego

Sporządził: Daniel Gąsiorowski

Uchwała Nr

Rady Powiatu Przasnyskiego

z dnia2024 r.

w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2024 r., poz. 107) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r., poz. 799) uchwała się, co następuje:

§ 1.

Dokonyje się oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Przasnyskiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

ADWOKAT
Jarosław Stefański



**Uzasadnienie do projektu uchwały Rady Powiatu Przasnyskiego
w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.**

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r., poz. 799) „Kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 2 miesiące od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego”.

W dniu 29 maja 2024 roku na stronie BIP SPZZOZ w Przasnyszu opublikowany został *Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu za 2023 rok oraz prognoza na lata 2024-2026*, co jest zgodne z art. 53a ust. 1 ustawy o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r., poz. 799). W związku z powyższym zachowany został termin na sporządzenie i udostępnienie raportu o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

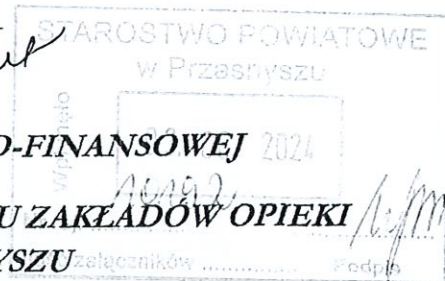
Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej za 2023 rok oraz prognoza na lata 2024 - 2026 Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2023 oraz wskaźników określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r., poz. 832). Zawiera szczegółową analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacją o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno – finansowych wynikających z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku wynosi 70 punktów. Rok 2023 uzyskał wycenę punktową na poziomie 13 punktów, co stanowi 18,57% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. W porównaniu do roku 2022 (29 punktów na 70 możliwych) SPZZOZ w Przasnyszu odnotował 16 - punktowy spadek.

Raport oraz prognoza zostały poddane ocenie formalno rachunkowej i są zgodne, co do formy i treści z obowiązującymi jednostką przepisami, tj. Rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie wskaźników ekonomiczno - finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. z 2017 roku poz. 832).

Zgodnie z art. 53a ust. 4 Ustawy o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r., poz. 799) ocenę sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej dokonuje się na podstawie raportu przedstawionego przez Dyrektora SPZZOZ. Kompetencje do dokonania oceny sytuacji należą do podmiotu tworzącego, czyli do Rady Powiatu Przasnyskiego.

Dr I. D. G. P. U. S. K. 7 A. B. l. a. s. k. a
04.06.2024
03.06.2024



RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ 2024
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI
ZDROWOTNEJ W PRZASNYSZU

ZA ROK 2023 ORAZ PROGNOZA NA LATA 2024-2026

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o Działalności leczniczej (Dz. U. 2016.0.1638 z p. zm)

I) Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zespole Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu.

- 1) Siedziba: *Przasnysz, ul. Sadowa 9,*
- 2) Adres: *06-300 Przasnysz, ul. Sadowa 9,*
- 3) Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: *29 753-4318, 29 753-4380, szpitalprzasnysz@o2.pl,*
- 4) Numer identyfikacyjny: REGON: 000302480
- 5) Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000137844

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2023.

Zadaniem analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej jest opisanie za pomocą zestawu mierników sytuacji w Szpitalu z punktu widzenia jej rentowności, płynności oraz perspektyw dalszego rozwoju. Wykorzystując źródła niezbędne do analizy finansowej czyli bilans i rachunku zysków i strat, można ocenić kondycję finansową szpitala i jego potencjał. Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz.u. z 2017 r. poz 832). Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

Celem SPZZOZ w Przasnyszu jest podejmowanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu zdrowia ludności zamieszkałej na obszarze jego działania, poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej, profilaktycznej, stałe podnoszenie poziomu świadczonych usług.

Do podstawowych zadań SPZZOZ należy udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, a przede wszystkim:

- badania i porady lekarskie,
- leczenia, dokumentowania i orzekania o stanie zdrowia,
- opieki nad kobietą ciężarną, w porożu oraz noworodkiem,
- szczepień ochronnych, również przeciwko COVID 19 oraz inne działania zapobiegawcze,
- diagnostyki medycznej,
- pielęgnacji chorych,
- prowadzenie działalności profilaktycznej i oświatowo-wychowawczej.

Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie:

- 1) Wskaźniki zyskowności: zyskowność netto, zyskowność działalności operacyjnej, zyskowność aktywów,
- 2) Wskaźniki płynności: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
- 3) Wskaźniki efektywności: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
- 4) Wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów i wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działania. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody Szpitala przewyższają koszty. Wskaźniki zyskowności służą również do oceny rentowności działania. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłata zobowiązania oraz otrzymuje należności.

W wyniku analizy wskaźnikowej, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 rok przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 13 punktów co stanowi 18,57 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
sporządzony za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2026 r.
(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa:
zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok:			
		2023	2024	2025	2026
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	95 624 936,15	106 172 893,00	117 894 952,00	128 905 490,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	96 092 264,12	106 662 413,00	118 395 278,00	129 418 759,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-467 327,97	-489 520,00	-500 326,00	-513 269,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	111 477 881,36	118 471 992,00	129 072 777,00	138 927 049,00
I	Amortyzacja	7 015 821,56	6 325 975,00	7 136 952,00	7 092 754,00
II	Zużycie materiałów i energii	10 857 978,23	11 943 775,00	13 138 152,00	14 451 967,00
III	Usługi obce	26 550 773,41	27 878 311,00	29 272 226,00	30 735 837,00
IV	Podatki i opłaty, w tym:	429 330,71	450 796,00	465 000,00	480 000,00
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	55 668 487,04	60 135 335,00	66 148 868,00	71 963 755,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	10 661 925,17	11 414 879,00	12 556 366,00	13 812 002,00
	- emerytalne	4 858 421,12	5 247 094,00	5 771 803,00	6 348 983,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	293 565,24	322 921,00	355 213,00	390 734,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-15 852 945,21	-12 299 099,00	-11 177 825,00	-10 021 559,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	8 369 522,78	7 533 451,00	8 356 321,00	7 992 920,00
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	6 631 359,50	6 127 761,00	6 856 321,00	7 042 920,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	1 738 163,28	1 405 690,00	1 500 000,00	950 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 766 206,83	631 000,00	661 000,00	661 000,00
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	10 660,04	11 000,00	11 000,00	11 000,00
III	Inne koszty operacyjne	1 755 546,79	620 000,00	650 000,00	650 000,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-9 249 629,26	-5 396 648,00	-3 482 504,00	-2 689 639,00
G	Przychody finansowe	334,77	500,00	500,00	500,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	334,77	500,00	500,00	500,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00

H	Koszty finansowe	1 966 778,73	2 332 000,00	2 185 000,00	1 315 000,00
I	Odsetki, w tym:	1 934 778,73	2 300 000,00	2 150 000,00	1 280 000,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	32 000,00	32 000,00	35 000,00	35 000,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	-11 216 073,22	-7 728 148,00	-5 667 004,00	-4 004 139,00
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	-11 216 073,22	-7 728 148,00	-5 667 004,00	-4 004 139,00

B I L A N S

AKTYWA		Stan na dzień:			
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
A	Aktywa trwałe	56 530 247,50	62 389 321,50	55 260 848,50	48 240 963,50
I	Wartości niematerialne i prawne	17 248,91	11 580,00	0,00	0,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	17 248,91	11 580,00	0,00	0,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	56 512 998,59	62 377 741,50	55 260 848,50	48 240 963,50
1	Środki trwałe	51 417 436,59	62 377 741,50	55 260 848,50	48 240 963,50
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	748 702,50	748 702,50	748 702,50	748 702,50
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	43 523 195,56	55 804 950,00	48 969 520,00	43 207 789,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	1 973 981,78	1 260 398,00	1 165 983,00	762 300,00
d)	środki transportu	899 800,95	877 739,00	552 985,00	256 320,00
e)	inne środki trwałe	4 271 755,80	3 685 952,00	3 823 658,00	3 265 852,00
2	Środki trwałe w budowie	5 095 562,00	0,0	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00

a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	W pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Aktywa obrotowe	12 014 193,36	12 385 784,58	12 667 027,00	12 786 420,00
I	Zapasy	1 416 775,05	1 327 868,93	1 059 875,00	950 000,00
1	Materiały	1 416 775,05	1 327 868,93	1 059 875,00	950 000,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	9 719 110,62	10 258 373,65	10 871 852,00	11 096 420,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	9 719 110,62	10 258 373,65	10 871 852,00	11 096 420,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	8 732 487,47	9 205 955,84	9 751 487,00	10 056 420,00
	- do 12 miesięcy	8 732 487,47	9 205 955,84	9 751 487,00	10 056 420,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00	0,00	0,00

c)	Inne	986 623,15	1 052 417,81	1 120 365,00	1 040 000,00
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	596 231,45	512 000,00	450 000,00	450 000,00
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	596 231,45	512 000,00	450 000,00	450 000,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	596 231,45	512 000,00	450 000,00	450 000,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	596 231,45	512 000,00	450 000,00	450 000,00
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	282 076,24	287 542,00	285 300,00	290 000,00
	AKTYWA razem (suma poz. A i B)	68 544 440,86	74 775 106,08	67 927 875,50	61 027 383,50

PASywa	Stan na dzień:			
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
Kapitał (fundusz) własny	-30 915 019,67	-38 643 167,67	-44 310 171,67	-48 314 310,67
Kapitał (fundusz) podstawowy	11 812 487,09	11 812 487,09	11 812 487,09	11 812 487,09
Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00		0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości)	0,00		0,00	0,00
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00		0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00		0,00	0,00
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00		0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00		0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00		0,00	0,00
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-31 511 433,54	-42 727 506,76	-50 455 654,76	-56 122,658,76
Zysk (strata) netto	-11 216 073,22	-7 728 148,00	-5 667 004,00	-4 004 139,00
Odpisy z zysku netto w ciągu roku	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	99 459 460,53	113 418 273,75	112 238 047,17	109 341 694,17
Rezerwy na zobowiązania	4 562 575,10	5 579 251,66	6 439 616,66	7 092 110,66
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	4 044 911,00	5 265 967,66	5 969 616,66	6 842 110,66
- długoterminowa	2 691 764,00	3 285 642,66	3 956 874,66	4 856 874,66
- krótkoterminowa	1 353 147,00	1 980 325,00	2 012 742,00	1 985 236,00

Pozostałe rezerwy	517 664,10	313 284,00	470 000,00	250 000,00
- długoterminowe	13 284,00	13 284,00	20 000,00	0
- krótkoterminowe	504 380,10	300 000,00	450 000,00	250 000,00
Zobowiązania długoterminowe	12 239 315,69	10 136 236,00	9 361 311,00	8 098 985,00
Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
Wobec pozostałych jednostek, w których	0,00	0,00	0,00	0,00
Wobec pozostałych jednostek	12 239 315,69	10 136 236,00	9 361 311,00	8 098 985,00
kredyty i pożyczki	10 758 083,88	9 195 236,00	8 824 853,00	7 920 985,00
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	1 481 231,81	941 000,00	536 458,00	178 000,00
Zobowiązania krótkoterminowe	30 370 805,73	32 014 245,35	33 987 356,00	35 771 845,00
Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00
Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00
Wobec pozostałych jednostek	29 137 515,03	30 701 555,64	32 547 356,00	34 151 845,00
kredyty i pożyczki	9 648 782,40	8 980 560,00	8 540 230,00	8 745 200,00
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	10 695 347,15	11 810 654,00	12 920 986,00	13 325 742,00
- do 12 miesięcy	10 695 347,15	11 810 654,00	12 920 986,00	13 325 742,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
zaliczki na otrzymane dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 621 204,46	4 975 623,00	5 410 287,00	5 645 690,00
z tytułu wynagrodzeń	3 402 063,33	3 998 316,91	4 695 853,00	5 285 213,00
Inne	770 117,69	936 401,73	980 000,00	1 150 000,00
Fundusze specjalne	1 233 290,70	1 312 689,71	1 440 000,00	1 620 000,00
Rozliczenia międzyokresowe	52 286 764,01	65 688 540,74	62 449 763,51	58 378 753,51
Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne rozliczenia międzyokresowe	52 286 764,01	65 688 540,74	62 449 763,51	58 378 753,51
- długoterminowe	45 517 171,72	58 797 909,90	55 929 763,51	52 519 360,95
- krótkoterminowe	6 769 592,29	6 890 630,84	6 520 000,00	5 859 392,56
PASYWA razem (suma poz. A i B)	68 544 440,86	74 775 106,08	67 927 875,50	61 027 383,50

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2023 r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 2,0% Powyżej 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-10,74	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 3,0% Powyżej 3,0% do 5,0% Powyżej 5,0%	0 3 4 5	-8,85	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	Poniżej 0,0% Od 0,0% do 2,0% Powyżej 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-15,63	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	15	UZYSKANE	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	Poniżej 0,6 Od 0,6 do 1,0 Powyżej 1,0 do 1,5 Powyżej 1,5 do 3,0 Powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterm =0 zł	0 4 8 12 10	0,36	0
Płynności szybkiej	$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	Poniżej 0,5 Od 0,5 do 1,0 Powyżej 1,0 do 2,5 Powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterm =0 zł	0 8 13 10	0,32	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	25	UZYSKANE	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	Poniżej 45 dni Od 45 dni do 60 Od 61 dni do 90 Powyżej 90 dni	3 2 1 0	34,83	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	Do 60 dni Od 61 dni do 90 Powyżej 90 dni	7 4 0	31,97	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	10	UZYSKANE	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	Poniżej 40% Od 40% do 60% Od 60% do 80% Powyżej 80%	10 8 3 0	68,82	3
Wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	Od 0,0 do 0,5 Od 0,51 do 1,0 Od 1,01 do 2,0 Od 2,01 do 4,0 Powyżej 4,0 lub poniżej 0,0	10 8 6 4 0	-1,52	0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		MAKSYMALNA OCENA PKT	20	UZYSKANE	3
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					13

PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE tj. 2024-2026

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2024-2026 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SPZZOZ w Przasnyszu pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe ze względu na bardzo trudną i złożoną sytuację finansową Szpitala oraz makroekonomiczną w kraju trudno jest założyć dodatni wynik finansowy i utrzymać stabilność ekonomiczno-finansową.

Założenia kontynuacji działalności Szpitala w dotychczasowym zakresie usług medycznych oraz uruchomienie ZOL.

Prognoza przychodów i kosztów SPZZOZ w latach 2024-2026 jest bardzo trudna do przewidzenia, ponieważ brak jest silnych, stabilnych elementów na jakich można by ją oprzeć. Otoczenie w jakim od 2020 roku znalazł się nie tylko nasz Szpital. Ale i cały kraj z pewnością było nieprzewidywalne. Ogromnym wyzwaniem są skutki zwiększenia inflacji jak również zmiany dotyczące finansowania ochrony zdrowia.

Przebyta epidemia sars-cov-2 oraz trwająca wojna na Ukrainie mają bardzo znaczący wpływ na dostępność materiałów i energii oraz nieustannie rosnący poziom ich kosztów.

Dużym ryzykiem są rosnące koszty odszkodowawcze ze strony pacjentów. Proces nasilenia roszczeniowości zaobserwowano również w naszym Szpitalu, może to stanowić duży problem w przyszłości.

Szpital poza sferą niedoboru finansowego boryka się z szeregiem braków w obszarze personelu i infrastruktury.

Obowiązujące przepisy prawne dotyczące personelu nakładają obowiązek zapewnienia minimalnej obsady personelu medycznego w placówkach świadczących usługi w ramach NFZ. Problemem jest to, że wymogi te nie są w żaden sposób spójne z rynkiem edukacyjnym. Mamy coraz większe trudności z pozyskaniem kadry lekarskiej oraz innych specjalistów z zakresu medycyny. Analogicznie do wymogów personalnych rosną również wymogi dotyczące infrastruktury. Nieustannie rosną wymagania płatnika wobec wyposażenia technicznego i sprzętu medycznego. Wychodząc naprzeciw tym wymaganiom Szpital pozyskuje dofinansowania na zakup niezbędnej infrastruktury medycznej oraz na modernizację i remont budynków. Podobnie jak większość szpitali Powiatowych, Szpital w Przasnyszu stoi przed wyzwaniem jaki jest wyprowadzenie szpitala z zadłużenia w jakie zaczął popadać na skutek realizowania

obowiązującego od 1 lipca 2022 roku ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego dla pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

W 2021 roku do ustawy o działalności leczniczej wprowadzony został przepis będący konsekwencją wyroku TK. Złagodził on wcześniejszy zapis dotyczący obowiązku pokrywania straty finansowej szpitala przez organ tworzący i zagrożenie likwidacji podmiotu leczniczego w przypadku jej niepokrycia. Obecnie organ założycielski może, ale nie musi pokryć straty.

Prognoza przychodów na 2024 rok i lata następne

Oszacowanie prognozy przychodów Szpitala na kolejne 3 lata jest obecnie znacznie utrudnione z uwagi na fakt, że aktualnie bardzo dynamicznie wprowadzane są kolejne korekty poziomu finansowania świadczeń przez NFZ. Częściowo planowane zmiany są już dobrze sprecyzowane, ale jest również szereg zmian, które są aktualnie w sferze dość ogólnych zarysów. Należy stwierdzić, że metodologia wyceny usług medycznych staje się coraz bardziej skomplikowana utrudniając tym samym prognozowanie przychodów.

Prognoza przychodów została oparta głównie na prognozach makroekonomicznych w kraju tj. zwiększenie przychodów ze środków publicznych oraz na planie rzeczowo-finansowym, który w trakcie roku podlega zmianom mającym na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych. Uwzględniono również plany naprawcze i oszczędnościowe Szpitala. Do prognozy przychodów na lata 2024-2026 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. W roku 2024 wartość rocznego ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i innych przychodów dotyczących świadczeń odrębnie kontraktowanych – została ustalona na podstawie średniomiesięcznych przychodów.

Przychody z NFZ stanowią w naszym szpitalu ok 89,94% przychodów ze sprzedaży. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową SPZOZ. Z każdym rokiem można zauważyć wzrost wartości kontraktu z NFZ. W roku 2023 do 2022 przychód ze sprzedaży produktów wzrósł o 111,88 %. Na rok 2024 i lata następne również przyjęto wzrost na poziomie 111 %.

Wykaz umów z NFZ na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu.

L.p.	Rodzaj/Zakres umowy	Termin obowiązywania umowy
1	Lecznictwo stacjonarne - oddział okulistyczny - oddział urologiczny	30.06.2024
2	Rehabilitacja lecznicza -porady ambulatoryjne lekarskie -zabiegi fizjoterapeutyczne	30.06.2024
3	Psychiatria i uzależnienia - oddział psychiatryczny - poradnia zdrowia psychicznego - ośrodek leczenia uzależnień - oddział detoksykacyjny - poradnia leczenia uzależnień	30.06.2024 30.06.2024 30.06.2024 30.06.2024 30.06.2024
4	Ambulatoryjne lecznictwo specjalistyczne - poradnie okulistyczna, otolaryngologiczna, logopedyczna, - poradnie chorób wewnętrznych, pediatria, - poradnia ortopedyczna, endokrynologiczna	30.06.2025 30.06.2025 30.06.2026
5	Podstawowa opieka zdrowotna	Czas nieokreślony
6	Program lekowy na oddziale okulistycznym AMD	31.12.2024
7	Mammografia	30.06.2024
8	Poradnia psychologiczno-pedagogiczna dla dzieci i młodzieży	31.03.2025
9	Lecznictwo szpitalne PSZ	31.12.2027
10	Rezonans magnetyczny	30.06.2026

Na lata 2024 - 2026 założono sukcesywny wzrost przychodów w stosunku do roku poprzedniego, wzięto pod uwagę rozszerzenie działalności poprzez uruchomienie nowego oddziału szpitalnego jakim jest ZOL, uruchomienie pododdziału paliatywnego, zwiększenie udzielanych porad w poradniach specjalistycznych. Przyjęto założenie, że niezależnie od realizacji kontraktu w 2024 roku wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna gwarantować świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych nie może być obniżona ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia. W przypadku niewystarczających środków pochodzących ze składek zdrowotnych będący skutkiem spadku zatrudnienia oraz obniżeniem wynagrodzeń pozostała część środków pochodzić będzie z budżetu państwa i w pierwszej kolejności ma być przeznaczona na finansowanie świadczeń gwarantowanych.

Prognoza kosztów na 2024 rok i lata następne

Prognoza została oparta na przyjętym planie finansowym na 2024 rok.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia.

- amortyzacja – zgodnie z planem amortyzacyjnym,
- zużycie materiałów i energii – 10 %,
- usługi obce – 5 % wzięto pod uwagę fakt przejścia kuchni od firmy zewnętrznej,
- podatki i opłaty – 8 %,
- wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne – 10 % uwzględniono również oszczędności z tytułu zmian w zasadach wynagradzania,
- pozostałe koszty rodzajowe – 10 %.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe biorąc pod uwagę obecny stan służby zdrowia i wysokość finansowania zakłada się ujemne wyniki finansowe. Patrząc na przyszłe lata są to straty bardzo trudne do odrobienia, jednak przy zaangażowaniu całego personelu, szczególnie medycznego jak również przy założeniu aktualizacji wyceny punktowej przez NFZ odzwierciedlającej koszty dla naszego szpitala, sytuacja finansowa szpitala może ulec niewielkiej poprawie. Podstawowym rozwiązaniem dla poprawy trudnej sytuacji finansowej jest zwiększenie finansowania z NFZ poprzez ponowną i realną do ponoszonych kosztów wycenę za punkt rozliczeniowy.

Wzrastające koszty funkcjonowania podmiotów ochrony zdrowia powinny znaleźć odzwierciedlenie w wycenach procedur medycznych. Obecnie jednak rosnącej świadomości poziomu kosztów funkcjonowania sektora służby zdrowia nie tylko brak jest wzrostu wyceny świadczeń, ale należy podkreślić obniżki tych wycen. O ile krótkotrwale, Szpitale mogą taki stan przetrwać o tyle w dłuższej perspektywie doprowadzi to do ekonomicznej zapaści Szpitali, których większość jest już obecnie na granicy utraty płynności. Na uwagę zasługuje fakt odpracowywania przez Szpital środków COVIDOWYCH w wysokości 6 mln. zł (za lata 2020-2021). W roku 2023 budżet Szpitala został obciążony kwotą ok 1 mln zł, natomiast pozostało do spłaty ok 2 mln.

WSKAŹNIKI

I) WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Podstawą oceny zyskowności działalności jest wynik finansowy. Wskaźniki zyskowności odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, określają ekonomiczną efektywność działalności. Im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy podkreślić, że celem szpitala, jako instytucji świadczącej usługi w ramach kontraktu z NFZ nie jest maksymalizacja zysku, ale zwiększenie użyteczności świadczonych usług medycznych.

1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata, określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności netto wynosi -10,74 (ze względu na poniesioną stratę) co oznacza, że otrzymuje ocenę 0 pkt. Należy zauważyć, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla SPZZOZ w Przasnyszu, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji szpitala: medycznych i społecznych.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz działalności operacyjnej.

Poziom wskaźnika powinien być rozpatrywany w stosunku do wartości osiągniętych przez inne szpitale. Z uwagi na charakter działalności szpitali, nie zakłada się jego maksymalizacji. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej szpitala ze względu na ujemny wynik finansowy wynosi -8,85 % i otrzymano 0 pkt.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólna zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami.

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosi -15,63 co oznacza, że Szpital rok 2023 zamknął stratą i otrzymał 0 pkt..

Nadmieniamy, że wycena świadczeń nie jest zależna od Zakładu, ale jest kształtowana *de facto* jednostronnie przez płatnika tychże świadczeń; dodatkowo wysokość kosztów osobowych kształtowana jest głównie centralnie, jak też bez wpływu Zakładu na kształtowanie liczby personelu medycznego – uprawnionego do udzielania świadczeń (braki kadrowe nie wynikają li tylko z działań samych zakładów) – czynniki te determinują „racjonalność gospodarowania” nie tylko zakładów, ale przede wszystkim podmiotów zaangażowanych w kształtowanie kierunków ochrony zdrowia, w tym także agencji.

II) WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami

obrotowymi takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględniany w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług o okresie spłaty wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. Daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wskaźnik ten ukazuje bowiem, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych przez upłynnienie wszystkich posiadanych składników aktywów obrotowych. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności do regulowania bieżących zobowiązań. Spadek wartości tego wskaźnika wskazuje na pogorszenie się tej zdolności.

Wskaźnik bieżącej płynności szpitala wynosi 0,36. Jest to niska wartość wskaźnika, świadcząca o ograniczonej zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań, jednak nie dająca Szpitalowi pkt.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług o okresie spłaty wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami aktywami finansowymi.

Poziom wskaźnika szybkiej płynności podobnie jak w przypadku wskaźnika bieżącego jest niekorzystny dla szpitala, wynosi 0,32. Jest to średnia wartość wskaźnika, świadcząca o ograniczonej zdolności szpitala do regulowania zobowiązań krótkoterminowych łatwo upłynnianymi aktywami obrotowymi. Wysokość tego wskaźnika dało Szpitalowi 0 pkt.

III) WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez szpital.

1) Wskaźnik rotacji należności w dniach

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności.

Wskaźnik rotacji należności w dniach wynosi 34,83 dni, co oznacza, że spłata należności przysługujących Szpitalowi przeciętnie biorąc następuje w okresie 45 dni, Szpital otrzymał 3 pkt.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach szpitala w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach wynosi 31,97 dni. Oznacza, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli następuje co 27,84 dni, co daje 7 pkt.

IV) WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Stabilność finansowa szpitala zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100}{\text{Aktywa razem}}$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Wysoka wartość tego wskaźnika świadczy o dużym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł obcych.

Wskaźnik zadłużenia aktywów szpitala wynosi 68,82 % co świadczy o średnim ryzyku finansowym i daje 3 pkt.

2) Wskaźnik wypłacalności.

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik wypłacalności szpitala wynosi -1,52 (jest ujemny). Ujemna wartość wskaźnika wypłacalności wynika z ujemnej wartości funduszu własnego.

PODSUMOWANIE

Analiza wskaźnikowa – ocena sumaryczna

Grupa	Wskaźniki	2022		2023		2024		2025	
		wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności	-10,74	0	-6,77	0	-4,47	0	-2,91	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-8,85	0	-4,73	0	-2,75	0	-1,96	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	-15,63	0	-10,78	0	-7,94	0	-6,21	0
	Razem		0		0		0		0
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,36	0	0,35	0	0,34	0	0,33	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,32	0	0,31	0	0,31	0	0,30	0
	Razem		0		0		0		0
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności w dniach	34,83	3	30,69	3	29,22	3	27,93	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	31,97	7	38,51	7	38,12	7	37,01	7
	Razem		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	68,82	3	63,83	3	73,30	3	83,51	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,52	0	-1,24	0	-1,12	0	-1,05	0
	Razem		3		3		3		0
Łączna wartość punktów			13		13		13		10

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku wynosi 70. Łączną ocenę punktową uzyskaną w 2023 roku oraz prognozę na lata następne przedstawia powyższa tabela.

Rok 2023 uzyskał wycenę punktową na poziomie 13, w porównaniu do lat ubiegłych odnotowaliśmy 16 punktowy spadek. Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa SPZZOZ w Przasnyszu podobnie jak większości szpitali powiatowych w Polsce jest bardzo trudna.

Prognoza ze względu na trudną do przewidzenia sytuację makroekonomiczną i braku możliwości zaplanowania szczegółowych działań w zakresie rozszerzenia działalności i optymalizacji przychodów i kosztów szpitala na kolejne trzy lata jest bardzo trudna do sprecyzowania i oceniana z dużym dystansem.

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Przasnyszu jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych głównie ze środków publicznych. SPZZOZ nie jest jednostką nastawioną na optymalizację przychodów i kosztów z zapewnieniem właściwej opieki medycznej (profilaktyki, diagnostyki i leczenia) w głównej mierze dla mieszkańców Powiatu Przasnyskiego.

SPZZOZ w Przasnyszu finansuje swoją działalność poprzez zawieranie umów z Mazowieckim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZZOZ udziela głównie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów, oraz odpłatne świadczenia. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie (tj. w przypadku braku ubezpieczenia – osoby nieuprawnione lub bez skierowania lekarza rodzinnego lub specjalisty) w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o ceny zawarte w cenniku SPZZOZ.

Informacja o istotnych zagrożeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji finansowej Szpitala obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Spadek aktywności gospodarczej i pogorszenia sytuacji na rynku pracy mogą mieć większą skalę niż przyjęto w założeniach. Brak możliwości rozliczania nadwykonań z ryczału wpłynęło niekorzystnie na sytuację finansową Szpitala za 2022 rok do kasy szpitalnej z tytułu nadwykonań nie wpłynęła kwota ok 1,8 mln zł, są to procedury medyczne wykonane w ramach ryczału lecz nie zapłacone przez NFZ. Ze względu na drastyczny wzrost cen towarów i usług zachodzi ryzyko zmniejszenia wartości jednostki rozliczeniowej, a winno nastąpić zwiększenie chociażby o wzrost kosztów związanych z udzielaniem świadczeń.

Najistotniejszym problemem są niewystarczające środki pochodzące z umów z NFZ na funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia, bardzo niska wycena punktowa procedur medycznych i osobodni na oddziale psychiatrycznym i rehabilitacyjnym. Pomimo 100% wykorzystania łóżek oddziały te generują straty. Świadczy to o nieadekwatnej wycenie punktowej za udzielanych świadczeń zdrowotnych do poniesionych kosztów. Pełnienie stałej gotowości do przyjęcia pacjenta i zapewnienie mu wszechstronnej opieki medycznej przez podmiot leczniczy zaliczany do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia, który jest finansowany w około 99% ze środków publicznych, gdy te środki są niewystarczające i nie pokrywają wzrostu ponoszonych kosztów bezpośrednio przekłada się na finanse i trudności w podjęciu dalekosiężnych planów rozwoju.

Brak jednoznacznych uregulowań określających sposób ostatecznego rozliczenia przez NFZ świadczeń zdrowotnych w ramach Systemu Podstawowego Zabezpieczenia oraz świadczeń odrębnie kontraktowanych, a nie wykonanych w pełnym zakresie lub zrealizowanych nadwykonań wpływa negatywnie na procesy decyzyjne w tym zakresie.

Wzrost płac pracowników ochrony zdrowia zatrudnionych w podmiotach leczniczych jako efekt działania tzw. „indeksacji” wynagrodzeń, na mocy uchwalonej nowelizacji ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz wzrost płac wynikający z podniesienia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego w znaczącym stopniu obciąża budżet Szpitala i wpływa negatywnie na poziom wypłacalności. Środki finansowe z NFZ na wzrosty wynagrodzeń nie pokrywają w pełni ponoszonych kosztów przez Szpital.

Niewystarczająca liczba wykształconego personelu w szczególności lekarzy. Potencjał ludzki jest niezbędny do osiągania wyznaczonych celów – są to warunki trudne do spełnienia z powodu niewystarczającej ilości specjalistów na rynku pracy, zwłaszcza w kontekście starzejącej się kadry medycznej przechodzącej na emeryturę lub świadczenia rentowe w miejsce, których brak dopływu młodych pracowników. Istnieją odczuwalne braki kadrowe w grupach dobrze wykwalifikowanych, przygotowanych i wyszkolonych pracowników, przed którymi stawia się coraz to nowe wyzwania i zadania. Brak kadry w szczególności lekarskiej bardzo często powoduje wywieranie presji na Dyрекcję Szpitala odnośnie stawek za udzielane świadczenia medyczne.

Wzrost inflacji w tym wzrost najniższego wynagrodzenia w kraju, cen energii, powoduje wzrost cen żywności, odczynników, przeglądów sprzętu medycznego, napraw aparatury medycznej, wywozu odpadów medycznych i komunalnych. Największy niepokój budzi wzrost cen energii elektrycznej, która w naszym szpitalu i tak już jest bardzo wysoka i kształtuje się na poziomie 130 tys zł w skali m-ca.

Szybko postępująca i konieczna informatyzacja i elektronizacja pracy podmiotów leczniczych (wynikająca w dużej mierze z czynników niezależnych od Szpitala) generuje i dalej będzie generowała w Szpitalu szereg kosztów i potrzeb inwestycyjnych z tymi faktami związanych:

- a) wprowadzenie obowiązku prowadzenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej,
- b) wprowadzenie Krajowego Systemu e-Faktur,
- b) zakup i wdrożenie Elektronicznego Obiegu Dokumentów, który ma na celu zoptymalizowanie procesów zachodzących w organizacji pracy Szpitala. Ma to na celu usprawnienie komunikacji wewnętrznej i skrócenie czasu procedowania spraw. Jasno zdefiniowane procesy w systemie pozwolą na płynne przekazywanie spraw między komórkami organizacyjnymi, a jednoczesowy dostęp do danego dokumentu kilku osób skróci czas obiegu dokumentów. Ponadto, przechowywanie odwzorowań cyfrowych dokumentów w repozytorium umożliwi odnalezienie dokumentu w bardzo krótkim czasie oraz pozwoli na akceptację i

podjęcie decyzji bez konieczności wypożyczania dokumentów z innych komórek, a tym z Archiwum Szpitalnego. Elektroniczne Zarządzanie Dokumentami jest również bardzo pomocnym narzędziem wykorzystywanym podczas pracy zdalnej, ponieważ ze względu na dostęp z przeglądarki internetowej może być używany z dowolnego miejsca. Istotnym aspektem jest również możliwość kontroli stanu procesów w czasie rzeczywistym oraz ustalenie uprawnień dostępu, tak aby chronić zasoby przed dostępem osób nieupoważnionych.

- zakup niezbędnej ilości sprzętu komputerowego, konieczność cyklicznej jego wymiany ze względu na szybki postęp techniczny i technologiczny oraz konieczność wyposażenia w sprzęt komputerowy nowych lokalizacji stanowiskowych.

- konieczność ponoszenia kosztów utrzymania i nadzoru systemów informatycznych oraz nakładów na aktualizację zakupionych już i planowanych do zakupu programów i systemów informatycznych oraz sprzętu komputerowego.

Na moment sporządzenia raportu finansowego toczy się dodatkowo wojna w Ukrainie, zasięgu i skutków wojny nikt nie jest w stanie dziś przewidzieć. Obserwujemy już dzisiaj bardzo dużą dynamikę zmian cen i bardzo szybki wzrost inflacji, z pewnością będzie to miało negatywny wpływ na stabilność ekonomiczno-finansową Szpitala.

Zdarzenia związane z finansowaniem służby zdrowia:

Utrzymująca się przez ostatnich kilka lat ta sama niska wycena za punkt medyczny w rozliczeniach z NFZ, pomimo rosnących wciąż kosztów utrzymania szpitala, w tym kosztów wypracowania punktu medycznego.

- Sytuacja taka w gospodarce rynkowej byłaby tożsama z produkcją i oddawaniem tej produkcji nieodpłatnie na rynku. Jest to poważny czynnik pogarszający wynik finansowy Szpitala, utrudniający lub uniemożliwiający terminowe regulowanie bieżących płatności.

NFZ do 31.12.2021 roku umożliwił rozliczanie sprzedaży usług metodą 1/12 z zawartej umowy, zamiast według faktycznego wykonania, SPZZOZ w Przasnyszu korzystał z tej możliwości. W roku 2023 zmuszeni jesteśmy do odpracowania niewykonań, w przeciwnym wypadku będziemy musieli zwrócić wypłaconą kwotę lub w kolejnym roku kontrakt będzie pomniejszony o niewykonany plan.

Opisane wyżej bloki zagadnień istnieją obecnie i będą miały wpływ w przyszłości na funkcjonowanie szpitala.

Istotne zagadnienia, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w latach następnych:

Ustawa z dnia 23 marca 2017 r o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określiła kwalifikacje świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profile systemu zabezpieczenia, zakresów i rodzajów świadczeń, w ramach których SPZZOZ udziela świadczeń opieki zdrowotnej. SPZZOZ w Przasnyszu został zakwalifikowany do grupy szpitali powiatowych – Poziom szpitali I stopnia.

- **Ograniczenie możliwości rozszerzania działalności finansowanej przez NFZ.**

- **Brak wpływu na finansowanie świadczeń**

Płatnik wycenia świadczenia nie uwzględniając zmian rynkowych jednocześnie nakładając na nas obowiązki zasobowe.

- Wzrost oprocentowania kredytów, a tym samym wzrost kosztów finansowych

- **Sytuacja makroekonomiczna**

Sytuacja na świecie w tym wojna na Ukrainie, inflacja, rosnące ceny materiałów i usług destabilizują sytuację finansową Szpitala.

Obecne regulacje nie pozwalają nam korzystać w pełni z możliwości świadczenia usług komercyjnych. Wszystkie inwestycje realizowane ze środków Budżetu Państwa oraz UE już z założenia nie mogą generować przychodu, co za tym idzie nie możliwe jest wykonywanie na tym sprzęcie medycznym badań komercyjnych. Podobnie jak większość placówek zdrowia również nasz Szpital pozyskuje środki finansowe na zakup sprzętu medycznego, uwzględniając obowiązujące przepisy do marca 2025 roku nie możemy wykonywać badań tomografem komputerowym komercyjnie, a do grudnia 2024 roku rezonansem magnetycznym.

Działalność SPZZOZ w Przasnyszu polega na zachowaniu i ciągłości udzielanych świadczeń nie tylko tych, które generują zyski, ale również tych wysokodeficytowych. Wszystkie procedury medyczne świadczone na rzecz pacjenta w naszym szpitalu mają na celu utrzymanie i zapewnienie realizacji objętych celów zdrowotnych.

Wzrost inflacji w tym wzrost najniższego wynagrodzenia w kraju, cen energii, żywności powoduje wzrost cen odczynników i leków, przeglądów technicznych sprzętu medycznego, napraw aparatury medycznej, wywozu odpadów medycznych i komunalnych,

Biorąc pod uwagę wszystkie zdarzenia związane z finansowaniem służby zdrowia oraz sytuację makroekonomiczną należy podkreślić trudną pozycję w jakiej znajdują się szpitale

powiatowe. Wobec zaobserwowanych trendów należy stwierdzić, że w dobrej sytuacji finansowej znajdują się szpitale mające w swoich strukturach oddziały ortopedyczne oraz świadczące wysokospecjalistyczne procedury medyczne, których wycena przez NFZ jest bardzo wysoka. Wśród nas są również ludzie potrzebujący pomocy ze schorzeniami psychiatrycznymi oraz wymagającymi rehabilitacji wszystkie te procedury świadczymy w naszym szpitalu w ramach kontraktu z NFZ, lecz wycena jest ich bardzo niska niewspółmierna do ponoszonych kosztów. Oddziały te generują niestety straty, które pogarszają i tak słabą sytuację finansową szpitala. Obserwuje się również malejący przyrost naturalny mieszkańców naszego kraju co ma przełożenie na nasz powiat i powiaty sąsiednie. Utrzymanie oddziałów położniczych niestety generuje coraz większe straty, utrzymanie kadry medycznej oraz zabezpieczenie w niezbędny sprzęt i leki coraz bardziej obciążają i tak niewystarczający budżet szpitala. Dodatkowym obciążeniem jest oddział intensywnej terapii, który nie jest oddziałem planowym lecz świadczy gotowość w razie zaistniałych sytuacji.

Kondycja finansowa szpitali powiatowych jest bardzo zła czego przejawem są coraz większe straty w działalności o rosnące długi. Sytuację pogorszyła reforma systemu wynagradzania pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która weszła w życie od lipca 2022 roku, lecz za nią nie poszedł odpowiedni wzrost wyceny świadczeń. I od tego czasu jest gorzej, choć miało być lepiej. Niestety perspektywy na przyszłość również są niepokojące, jeśli nic się nie zmieni sytuacja finansowa szpitali będzie ulegać dalszemu pogorszeniu. Coraz większą część środków, którymi dysponuje szpital zamiast na lepsze leczenie pacjentów będziemy musieli poświęcić na koszty finansowe, koszty zapłaty odsetek od kredytów i zobowiązań z tytułu dostaw. Naszym zdaniem należy dokonać ponownej i rzetelnej wyceny świadczeń.

Reasumując bez zwiększenia wartości punktu rozliczeniowego we wszystkich oddziałach oraz zwiększenia finansowania przez NFZ, następne lata obciążone obowiązkowymi podwyżkami wynagrodzeń w służbie zdrowia mogą okazać się jeszcze bardziej trudne finansowo niż dotychczasowe.

Przasnysz 2024.05.28

DYREKTOR
SP ZZOZ w Przasnyszu
Zbigniew Makowski
mgr Zbigniew Makowski

Dokument podpisany
przez Zbigniew
Makowski
Data: 2024.05.29
11:23:23 CEST